



INFORME DE EMPLEO Y ACTIVIDAD

ENERO
2026

<http://www.faima.org.ar/>

@FAIMAargentina



INFORME DE ACTIVIDAD DE LA INDUSTRIA MADERERA

- La actividad económica cerró noviembre de 2025 prácticamente estancada: el EMAE varió -0,1% interanual y -0,2% respecto del mes anterior en la serie desestacionalizada. Detrás del promedio conviven dos economías: mientras la intermediación financiera (+13,9%), el agro (+10,5%) y la minería (+7,0%) traccionaron, la industria manufacturera (-8,2%) y el comercio (-6,4%) se ubicaron entre los sectores más castigados. Es un patrón de crecimiento concentrado en actividades de bajo empleo y escaso arrastre sobre el entramado productivo regional.
- En la cadena foresto-industrial los datos productivos muestran señales mixtas. La producción de madera y productos de madera creció 12,2% interanual y acumula una mejora de 12,9% en el año, recuperando parte del terreno perdido en 2024. En cambio, muebles y colchones cayó 10,2% en el mes: el rebote del acumulado (+27,4%) responde a la baja base de comparación y no a una demanda que se haya normalizado.
- El relevamiento propio de FAIMA muestra la cara que los índices no reflejan: las ventas de las PyMEs muebleras cayeron 22% en promedio. La distancia entre este dato y las estadísticas oficiales no es un error de medición: evidencia que el esquema económico vigente descarga su costo sobre las unidades de menor escala, que no tienen espalda financiera para sostener la caída del consumo y el encarecimiento del crédito.
- El mercado laboral anticipa el deterioro. Según la SRT, a octubre de 2025 el empleo de la industria maderera cayó 4,56% interanual y el del eslabón comercial 2,36%. Las mayores pérdidas se concentran en las ramas ligadas a la construcción y de mayor valor agregado: viviendas prefabricadas (-26,8%), tornerías (-25,0%), tableros y enchapados (-19,8%) y aserrado de madera implantada (-10,5%).



ACTIVIDAD ECONOMICA



Al medir la actividad económica general a través del EMAE, se observó que en noviembre de 2025 el estimador registró una variación interanual del -0,1% respecto al mismo mes de 2024, y una variación del -0,2% en relación a octubre de 2025 (serie desestacionalizada).

Comparado con noviembre de 2024, los sectores con mayor crecimiento fueron:

- Intermediación financiera: +13,9%
- Agricultura, ganadería, caza y silvicultura: +10,5%

En contraste, los sectores con mayores caídas interanuales fueron:

- Pesca: -25,0%
- Industria manufacturera: -8,2%
- Comercio mayorista, minorista y reparaciones: -6,4%



Interanual
12,2%

Acum-25 vs Acum-24
12,9%

Evolución Sectorial

La dinámica que muestra el EMAE en el sector industrial se replica en los segmentos productivos: los datos del Índice de Producción Industrial (IPI) permiten un análisis más detallado de la cadena.

En madera y productos de madera —sin contar muebles—, la producción creció un 12,2% en noviembre de 2025 respecto del mismo mes del año anterior. El acumulado del 2025 respecto de 2024 muestra una variación del +12,9%.

En muebles y colchones la variación interanual en noviembre fue de -10,2%, y el acumulado del 2025 registra un +27,4% frente al mismo período de 2024.



Interanual
-10,2%

Acum-25 vs Acum-24
27,4%

La actividad en las PYMES

En lo que respecta a la actividad de venta de las PYMES muebleras, según el relevamiento realizado por FAIMA para el presente informe, se registró una caída del 22% en promedio. Este dato contrasta con las cifras oficiales provenientes de otras fuentes, lo que pone de manifiesto una disparidad entre los distintos indicadores utilizados para medir el desempeño económico.

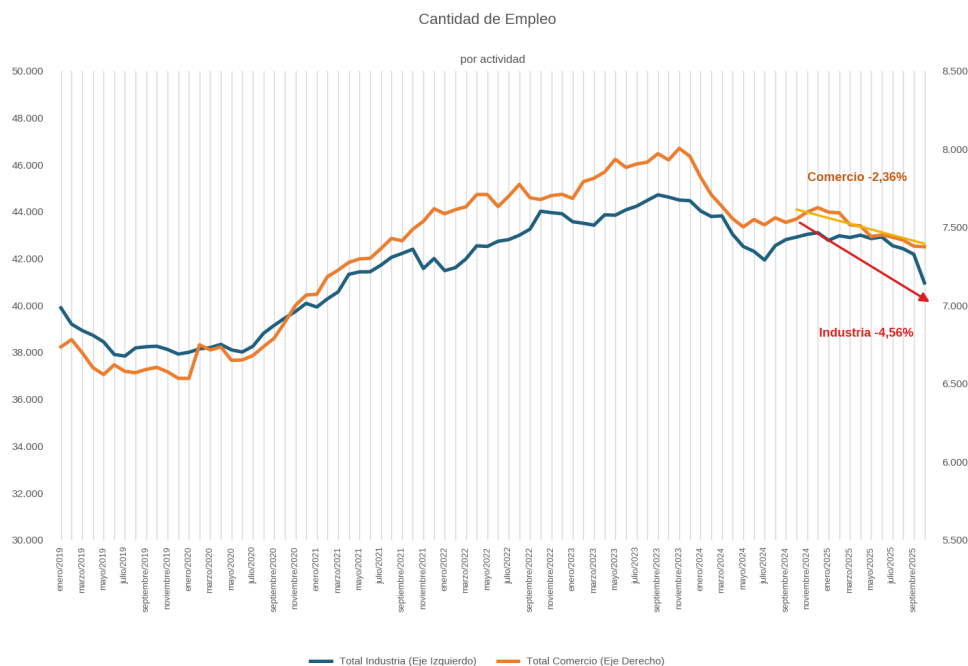
Esta divergencia evidencia que el esquema económico vigente impacta de manera heterogénea: el ajuste recae con mayor fuerza sobre las PyMEs, lo que exige analizar instrumentos específicos para morigerar su impacto.

EMPLEO SECTORIAL

Con el objetivo de medir la evolución del empleo en la cadena foresto-industrial, se utilizó la base de datos de la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), que permite analizar la dinámica del empleo registrado por rama de actividad a seis dígitos (CIIU rev. 4).

Cabe señalar que esta fuente presenta un rezago en su publicación; la información utilizada en este informe corresponde a octubre de 2025.

Al evaluar la variación interanual (octubre 2025 vs. octubre 2024), el empleo vinculado al conjunto de la industria maderera registró una variación del **-4,56%**, reflejando un proceso contractivo significativo en los segmentos productivos. Por su parte, la rama comercial asociada a los productos de la cadena mostró una variación del **-2,36%**, lo que sugiere un impacto diferencial entre el eslabón industrial y el comercial.



Empleo industrial desagregado

Al analizar la variación del empleo en las distintas ramas que integran la cadena de valor foresto-industrial, se observa una contracción generalizada, con caídas particularmente significativas en algunos segmentos específicos.

Los sectores con mayor pérdida de empleo fueron:

- Fabricación de viviendas prefabricadas de madera: -26,8%
- Fabricación de artículos de madera en tornerías: -25,0%
- Fabricación de hojas de madera para enchapado y tableros: -19,8%
- Aserrado y cepillado de madera implantada: -10,5%
- Aserrado y cepillado de madera nativa: -9,2%
- Fabricación de aberturas y estructuras de madera para la construcción: -6,7%
- Fabricación de recipientes de madera: -2,2%

La magnitud de las caídas refleja el impacto diferencial que atraviesan los distintos eslabones productivos, con mayor intensidad en aquellas actividades más vinculadas a la construcción y a bienes de mayor valor agregado.

El empleo en la rama comercial

Al analizar la variación del empleo en las actividades de la cadena de valor vinculadas a la comercialización, se observan descensos de distinta magnitud según el segmento.

La variación por segmento fue la siguiente:

- Venta al por mayor de muebles (excepto de oficina), colchones y somieres: -4,6%
- Venta al por mayor de aberturas: -2,6%
- Venta al por menor de maderas y artículos de madera (excepto muebles): -2,4%
- Venta al por mayor de productos de madera (excepto muebles): -2,1%
- Venta al por mayor de muebles e instalaciones para oficinas: +0,4%

Estos datos reflejan un contexto de menor dinamismo comercial, especialmente en los segmentos más vinculados al consumo final y a la actividad de la construcción.



CONSIDERACIONES FINALES

1. El estancamiento agregado esconde una economía a dos velocidades. El EMAE casi sin variación resulta de compensar sectores primarios y financieros en expansión con una industria y un comercio en retroceso. Para la cadena de la madera, el dato relevante no es el promedio nacional sino la dinámica de sus propios segmentos.
2. La producción se recupera, pero el empleo no. La mejora del IPI de madera (+12,2%) convive con una caída del 4,56% en el empleo del sector. Las empresas que aumentan su producción lo hacen sin sumar personal, y las que no pueden sostener la actividad se desprenden de plantel: una recuperación sin creación de empleo.
3. El impacto se concentra en los eslabones de mayor valor agregado. Prefabricadas, tornerías y tableros —los segmentos que más transforman el recurso forestal en origen y demandan mano de obra calificada— lideran las pérdidas de empleo. Su retroceso empobrece cualitativamente a la cadena.
4. La construcción y el consumo durable son el canal de transmisión de la crisis. Las ramas más castigadas en la industria y en el comercio dependen de la obra pública y privada y del poder de compra de los hogares. Sin reactivación de esos motores, la recuperación del sector no será sostenible.
5. El modelo económico recae de manera desproporcionada sobre las PyMEs. La caída del 22% en las ventas de las PyMEs muebleras frente a índices oficiales más benignos muestra que el ajuste lo absorben las unidades de menor escala, que son mayoría en el sector y sostienen el empleo en el NEA, el NOA y el interior productivo. Cada puesto perdido en esas localidades tiene un efecto multiplicador que ningún indicador agregado capta.
6. Es necesario analizar cómo morigerar el impacto del régimen sobre las PyMEs. FAIMA propone abrir una agenda de trabajo con el Estado para evaluar instrumentos específicos —financiamiento accesible, alivio de la carga tributaria y compras públicas con madera nacional— y mantener el relevamiento propio como herramienta de diagnóstico e incidencia.



EQUIPO

El presente trabajo fue realizado bajo la coordinación del Director Ejecutivo Mg. Fernando Couto, con el apoyo de las 28 cámaras que conforman la Federación Argentina de la Industria Maderera.

*Ante cualquier duda, consulta o sugerencia sobre la misma, favor de comunicarse a:
coordinaciongeneral@faima.org.ar*



MERCEDES OMEÑUKA
PRESIDENTE



DANIEL VIER
SECRETARIO GENERAL



FERNANDO COUTO
DIRECTOR EJECUTIVO