



# INFORME DE EMPLEO Y ACTIVIDAD

MARZO  
2026

<http://www.faima.org.ar/>

@FAIMAArgentina



---

## INFORME DE ACTIVIDAD DE LA INDUSTRIA MADERERA

- El inicio de 2026 muestra una leve recuperación de la actividad económica general, con un crecimiento interanual del 1,9% en enero según el EMAE, impulsado principalmente por sectores primarios como pesca (+50,8%) y agro (+25,1%). Sin embargo, esta mejora no se traslada al entramado productivo industrial, que continúa en terreno contractivo, con caídas en industria manufacturera (-2,6%) y comercio (-3,2%).
- En el plano sectorial, los indicadores confirman una desaceleración persistente en la cadena foresto-industrial. La producción de madera y productos de madera presenta un comportamiento prácticamente estancado en el inicio del año (-0,1% acumulado), mientras que el segmento de muebles y colchones evidencia una contracción más marcada (-3,8% acumulado), consolidando una tendencia negativa.
- A nivel empresarial, los datos relevados por FAIMA reflejan una fuerte caída en la actividad de las PYMES, con una retracción promedio del 26% en ventas durante el cuarto trimestre de 2025. Esta dinámica difiere de algunos indicadores agregados, lo que pone de manifiesto una recuperación heterogénea y no generalizada, con impactos diferenciados según tamaño de empresa, región y segmento productivo.
- El relevamiento propio sobre 43 empresas del sector confirma este escenario: el 72% registró caídas en su producción en el último semestre, con un 23% mostrando desplomes superiores al 40%. A nivel territorial, la actividad se concentra fuertemente en Buenos Aires, Corrientes, Santa Fe y Córdoba (76% del total), reforzando el carácter regional del sector.
- Finalmente, el mercado laboral acompaña esta dinámica contractiva. El empleo en la industria maderera cayó un 6,7% interanual, con descensos particularmente intensos en segmentos vinculados a la construcción y productos de mayor valor agregado. El canal comercial también muestra retrocesos, aunque de menor magnitud (-3,5%), en línea con un contexto de debilidad en el consumo.



# ACTIVIDAD ECONOMICA



Al medir la actividad económica general a través del EMAE, se observó que en enero de 2026 el estimador registró una suba interanual del 1,9% respecto al mismo mes de 2025, y una suba del 0,4% en relación a diciembre de 2025 (serie desestacionalizada).

Comparado con enero de 2025, los sectores con mayor crecimiento fueron:

- Pesca: 50,8%
- Agricultura y Ganadería: +25,1%

En contraste, los sectores con mayores caídas interanuales fueron:

- Comercio mayorista, minorista y reparaciones: -3,2%.
- Industria Manufacturera-2,6%.



**Interanual**  
**-1,5%**

**Acum-26 vs Acum-25**  
**-0,1%**

## Evolución Sectorial

La caída que muestra el EMAE en el sector industrial no es un fenómeno aislado: los datos del Índice de Producción Industrial (IPI) confirman que la contracción se replica en los segmentos productivos y justifica un análisis más detallado.

En madera y productos de madera —sin contar muebles—, la producción cayó un 1,5% en febrero de 2026 respecto del mismo mes del año anterior. El acumulado del bimestre enero-febrero es prácticamente neutro, con una baja marginal del 0,1%.

El panorama es más preocupante en muebles y colchones: la caída interanual en febrero llegó al 7,5%, y el acumulado del bimestre ya acumula un retroceso del 3,8% frente al mismo período de 2025.



**Interanual**  
**-7,5%**

**Acum-26 vs Acum-25**  
**-3,8%**

## La actividad en las PYMES

En lo que respecta a la actividad de venta de las PYMES muebleras, según el último relevamiento realizado por FAIMA correspondiente al cuarto trimestre de 2025, se registró una caída del 26% en promedio. Sin embargo, este dato contrasta con las cifras oficiales provenientes de otras fuentes, lo que pone de manifiesto una disparidad entre los distintos indicadores utilizados para medir el desempeño económico.

Esta divergencia evidencia que la recuperación económica se está dando de manera heterogénea entre sectores y regiones.

# INFORME SECTORIAL

La presente sección fue elaborada en base a un relevamiento que reúne información de 43 empresas del sector foresto-industrial argentino, con presencia en 11 provincias y un total de 2.037 empleados declarados. La muestra abarca aserraderos, carpinterías, fabricantes de muebles, productores de tableros y otros segmentos conexos.

Variación reportada	N° de empresas	% del total
Cayó más de 40%	10	23%
Cayó entre 30 y 40%	7	16%
Cayó entre 20 y 30%	8	19%
Cayó entre 10 y 20%	5	12%
Cayó entre 1 y 10%	1	2%
Se mantuvo estable	9	21%
Creció entre 10 y 20%	3	7%
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>	<b>100%</b>

Los resultados evidencian una contracción generalizada de la actividad durante el último semestre de 2025: el 72% de las empresas reportó caídas en su volumen de producción en los últimos seis meses. En particular, 10 empresas – equivalentes al 23% del total – registraron retrocesos superiores al 40%. En contraste, solo 3 empresas informaron crecimiento, mientras que 9 lograron sostener su nivel de actividad.

La distribución territorial de las empresas relevadas muestra una alta concentración en las principales provincias productivas del sector, con Buenos Aires liderando con el 30% del total, seguida por Corrientes y Santa Fe, ambas con el 16%. Córdoba también presenta una participación relevante (14%), consolidando el peso del eje centro y del litoral en la actividad foresto-industrial. En conjunto, estas cuatro jurisdicciones concentran el 76% de las empresas, lo que evidencia una fuerte localización en regiones con desarrollo histórico de la cadena de valor de la madera. Por su parte, provincias como Entre Ríos (7%) y Santiago del Estero (5%) muestran una presencia intermedia, mientras que el resto de las jurisdicciones –Catamarca, Chaco, Salta, San Juan y CABA– presentan una participación marginal (2% cada una), reflejando una menor densidad empresarial pero igualmente relevante en términos de desarrollo regional y potencial de crecimiento.

Al analizar la dinámica por subsector, se observan comportamientos diferenciados. En la rama de aserraderos, apenas el 8% logró mantener estable su nivel de producción. El resto presentó caídas de distinta magnitud: un 25% registró bajas de entre el 10% y el 20%, un 16% entre el 20% y el 30%, otro 25% entre el 30% y el 40%, y el 25% restante experimentó contracciones superiores al 40%.

En el caso del sector de muebles, la situación muestra mayor heterogeneidad. Un 14% de las empresas reportó crecimiento de entre el 10% y el 20%, mientras que el 23% logró mantener su nivel productivo. Sin embargo, el resto evidenció caídas: un 5% entre el 1% y el 10%, un 9% entre el 10% y el 20%, un 14% entre el 20% y el 30%, otro 14% entre el 30% y el 40%, y un 23% con retracciones superiores al 40%.

Por su parte, el sector de carpintería presenta una dinámica más concentrada: el 40% de las empresas reportó estabilidad en su nivel de producción, mientras que el 60% restante registró caídas significativas, ubicadas en el rango de entre el 20% y el 40%.

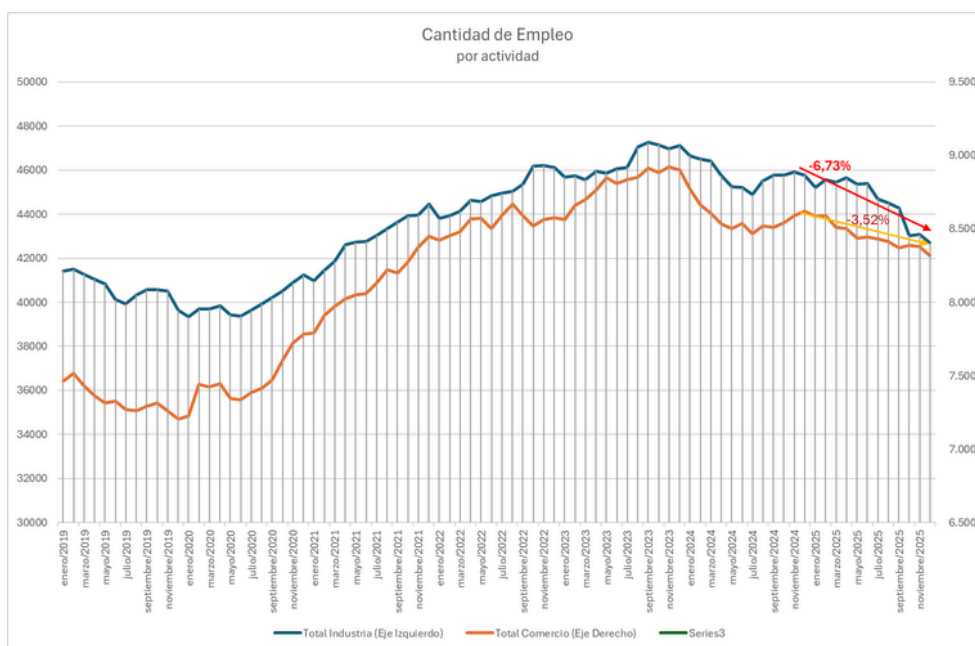
# EMPLEO SECTORIAL

Con el objetivo de medir la evolución del empleo en la cadena foresto-industrial, se utilizó la base de datos de la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), que permite analizar la dinámica del empleo registrado por rama de actividad a seis dígitos del CLANAE.

Cabe señalar que esta fuente presenta un rezago en su publicación; al momento del análisis, la información disponible corresponde a diciembre de 2025.

Al evaluar la variación interanual (diciembre 2025 vs. diciembre 2024), el empleo vinculado al conjunto de la industria maderera registró una caída del 6,73%, reflejando un proceso contractivo significativo en los segmentos productivos.

Por su parte, la rama comercial asociada a los productos de la cadena mostró una disminución más moderada, con una retracción del 3,52%, lo que sugiere un impacto diferencial entre el eslabón industrial y el comercial.



## Empleo industrial desagregado

Al analizar la variación del empleo en las distintas ramas que integran la cadena de valor foresto-industrial, se observa una contracción generalizada, con caídas particularmente significativas en algunos segmentos específicos.

Los sectores con mayor pérdida de empleo fueron:

- Fabricación de viviendas prefabricadas de madera: -27%
- Fabricación de artículos de madera en tornerías: -26%
- Fabricación de hojas de madera para enchapado y tableros: -21%
- Aserrado y cepillado de madera nativa: -11%
- Fabricación de aberturas y estructuras de madera para la construcción: -6%
- Aserrado y cepillado de madera implantada: -5%

La magnitud de las caídas refleja el impacto diferencial que atraviesan los distintos eslabones productivos, con mayor intensidad en aquellas actividades más vinculadas a la construcción y a bienes de mayor valor agregado.

Dentro del conjunto de actividades analizadas, solo la fabricación de somieres y colchones registró una variación positiva, con un crecimiento del 1,24% en la cantidad de empleados, constituyéndose en la única excepción dentro del panorama contractivo general.

## El empleo en la rama comercial

Al analizar la variación del empleo en las actividades de la cadena de valor vinculadas a la comercialización, se evidencia una contracción generalizada, con descensos de distinta magnitud según el segmento.

Las mayores caídas se registraron en:

- Venta al por mayor de muebles (excepto de oficina), colchones y somieres: -8%
- Venta al por menor de maderas y artículos de madera (excepto muebles): -6,5%
- Venta al por mayor de aberturas: -3,33%
- Venta al por mayor de muebles e instalaciones para oficinas: -3,2%
- Venta al por mayor de productos de madera (excepto muebles): -2%

Estos datos reflejan un contexto de menor dinamismo comercial, especialmente en los segmentos más vinculados al consumo final y a la actividad de la construcción.

Dentro del conjunto de actividades relevadas, solo la venta al por mayor de muebles e instalaciones para la industria y el comercio mostró una variación positiva, con un crecimiento del 5% en la cantidad de empleados, constituyéndose en la única excepción dentro de un escenario predominantemente contractivo.



---

# CONSIDERACIONES FINALES

**Desacople entre macro y sector productivo:** La leve recuperación del nivel de actividad no se traduce en una mejora para la industria, evidenciando un proceso de crecimiento impulsado por sectores primarios, pero sin tracción sobre el entramado manufacturero.

**Persistencia de la contracción en la cadena foresto-industrial:** Tanto los indicadores oficiales como el relevamiento sectorial coinciden en señalar una fase contractiva prolongada, con mayor impacto en muebles y segmentos de mayor valor agregado.

**Caída de la demanda como principal restricción:** La magnitud de las caídas en producción, ventas y empleo sugiere que el principal condicionante actual es la debilidad del consumo interno, afectando especialmente a bienes durables como muebles.

**Heterogeneidad sectorial y territorial:** La recuperación no es uniforme: conviven empresas con caídas profundas y otras con cierta estabilidad o crecimiento, lo que refleja diferencias en escala, posicionamiento y acceso a mercados.

**Impacto significativo en el empleo:** La contracción del empleo, particularmente en segmentos industriales, confirma que el ajuste no solo es productivo sino también social, con efectos más intensos en actividades vinculadas a la construcción.

**Riesgo de deterioro estructural:** La persistencia de este escenario puede derivar en pérdida de capacidades productivas, cierre de empresas y mayor concentración, especialmente en un sector con fuerte presencia PyME.



# EQUIPO

*El presente trabajo fue realizado bajo la coordinación del Director Ejecutivo Mg. Fernando Couto, con el apoyo de las 28 cámaras que conforman la Federación Argentina de la Industria Maderera.*

*Ante cualquier duda, consulta o sugerencia sobre la misma, favor de comunicarse a:  
coordinaciongeneral@faima.org.ar*



**MERCEDES OMEÑUKA**  
**PRESIDENTE**




**DANIEL VIER**  
**SECRETARIO GENERAL**




**FERNANDO COUTO**  
**DIRECTOR EJECUTIVO**




## FEDERACIÓN ARGENTINA DE LA INDUSTRIA MADERERA Y AFINES

 Avda. Belgrano 355, 5° piso - CABA

 (011) 4343 - 4303 / 4343 - 0334

<http://www.faima.org.ar>

 [/FAIMAARGENTINA](https://www.facebook.com/FAIMAARGENTINA)

 [/FaimaOrgAr](https://www.youtube.com/FaimaOrgAr)

 [@faimaargentina](https://www.instagram.com/faimaargentina)

 [@FAIMAArgentina](https://twitter.com/FAIMAArgentina)